

ประเด็นการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2562-2566 ของ กทท.

ปีงบประมาณ 2561 กทท. ทำการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจ กทท. ปีงบประมาณ 2562-2566 โดยการทบทวนและจัดทำแผนวิสาหกิจดังกล่าวให้มีเนื้อหาที่ครอบคลุมและรองรับยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง รวมถึงรองรับกรอบแนวทางการบริหารงานท่าเรือรูปแบบใหม่ตามนโยบายคณะกรรมการ กทท. และโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) ตามนโยบายรัฐบาล และการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังเป็นท่าเรือชั้นนำของโลกและสนับสนุนให้เป็นศูนย์กลางการขนส่งทางเรือและเชื่อมโยงการขนส่งจากท่าเรือแหลมฉบังไปยังการขนส่งรูปแบบอื่นในลักษณะ Seamless Transport ได้อย่างเป็นรูปธรรม อีกทั้ง คณะกรรมการ กทท. ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตในการเป็นท่าเรือมาตรฐานระดับโลก (World Class Port) ด้วยการให้บริการที่เป็นเลิศ ซึ่งได้กำหนดวิสัยทัศน์ To be World Class Port with Excellent Logistics Services for Sustainable Growth in 2030 : มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก ด้วยการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2573 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน การประเมินผลองค์กร และสามารถตอบสนอง หรือเป็นกลไกหนึ่งในการสนับสนุนเศรษฐกิจในฐานะเป็นประตูการค้าและขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและการบริหารจัดการท่าเรือให้มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐานระดับสากล สามารถบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายองค์กร ดังนี้

1. พัฒนาและบริหารจัดการให้ท่าเรือมีมาตรฐานในระดับโลก ด้วยโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกท่าเรือที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพเทียบเท่าระดับมาตรฐานสากล เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน
2. พัฒนาสู่การเป็นศูนย์กลางการเปลี่ยนถ่ายรูปแบบการขนส่ง (Intermodal Transport) ที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ทั้งภายในและภายนอกประเทศ (Transit & Transshipment) โดยมุ่งลดต้นทุนโลจิสติกส์ในองค์กรรวมและเพิ่มประสิทธิภาพด้านการนำเข้าส่งออก เพื่อเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่เชื่อมโยงเศรษฐกิจโลก
3. เพิ่มผลตอบแทนและรายได้จากสินทรัพย์ต่างๆ ของการทำเรือฯ ที่สามารถก่อให้เกิดรายได้ พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้จ่ายและลงทุน เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานขององค์กร
4. การพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพเทียบเคียงมาตรฐานการจัดการสมัยใหม่ เพื่อให้สามารถแข่งขันทางธุรกิจในทุกด้าน

ทั้งนี้ คณะกรรมการ กทท. และผู้บริหารของ กทท. ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตเพิ่มเติมนำมาเป็นปัจจัยนำเข้าในการจัดทำแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2562-2566 ของ กทท. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของ กทท. ให้บรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ภายใต้แผนวิสาหกิจฯ ดังนี้

ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต

การกำหนดทิศทางการเติบโต การแข่งขันขององค์กร

- กทท. ควรวัดประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่สะท้อนการพัฒนาท่าเรือให้มีมาตรฐานระดับโลก (World Class Port) ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก
- ควรกำหนดแนวทางในการดำเนินงาน Quick Win ของการทำเรือฯ ที่สามารถดำเนินการได้อย่างน้อยภายใน 1 ปี เพื่อให้เห็นแนวทางความสำเร็จและความเป็นไปได้ในการดำเนินการให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ได้สำเร็จ

ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต	
การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจและโครงข่ายโลจิสติกส์	
• ควรมีการเชื่อมโยงการขนส่งสินค้า (Transit & Transshipment) เพื่อสนับสนุน ให้มาใช้บริการผ่าน กทท. โดยสร้างพันธมิตรทางธุรกิจที่สนับสนุนการเชื่อมโยงการขนส่งสู่พื้นที่หลังท่า • การดำเนินการตามวิสัยทัศน์ ไม่ควรมุ่งเน้นในการขนถ่ายสินค้าเป็นหลักเท่านั้น แต่ควรมองในองค์รวมของระบบโลจิสติกส์ โดย กทท. สามารถพัฒนาเป็นจุดเชื่อมโยง ศูนย์กลางการเปลี่ยนถ่ายรูปแบบการขนส่ง (Gateway & Intermodal) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการสะท้อนการดำเนินงานไปสู่วิสัยทัศน์ • กทท. สามารถเป็น Gateway of Indochina โดยอาศัยความได้เปรียบของถนน หรือรถไฟในการเชื่อมโยงโครงข่ายมาสู่ท่าเรือแหลมฉบัง	
ความสามารถในการแข่งขัน เทียบเท่าการจัดการท่าเรือชั้นนำ	
• ควรนำระบบคุณภาพมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการท่าเรือที่จำเป็นบางระบบที่ กทท. ยังไม่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาใช้ในการดำเนินงานของ กทท. เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กทท. • ทบทวนรูปแบบการบริหารสัญญาสัมปทานที่กำลังจะหมดสัญญา โดยพิจารณาสร้างความสมดุลของการบริหารจัดการท่าเทียบเรือ ท่าเรือแหลมฉบัง (Balancing PAT/GTO/Shipping Lines/Hybrid) เพื่อเอื้อต่อการแข่งขันเชิงธุรกิจในอนาคต และคำนึงถึงผลประโยชน์ของประเทศเป็นสำคัญ	
การพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	
• ควรมุ่งเน้นการพัฒนาสินทรัพย์เพื่อให้องค์กรพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์ของการท่าเรือฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และองค์กรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว	
การพัฒนาองค์กร บุคลากร และประสิทธิภาพของระบบงาน นวัตกรรม	
• โครงสร้างองค์กรควรมีความคล่องตัว รองรับภารกิจใหม่ และสอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม • พัฒนาระบบงาน IT ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการเป็นศูนย์กลางที่เชื่อมโยงข้อมูลแบบบูรณาการในระบบโลจิสติกส์	